



FEUILLET SYNTHÈSE  
2014

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

## PILIER DE NOTRE INDUSTRIE



# PILIER DE NOTRE INDUSTRIE

Grâce à l'hydroélectricité, Hydro-Québec contribue au bien-être des Québécois jour après jour. L'entreprise a également à cœur d'assurer un avenir énergétique aux générations futures. À cet effet, elle prend soin des ressources et de l'environnement.

Le choix du Québec de développer l'hydroélectricité est plus pertinent que jamais en cette période de changements climatiques marqués. L'hydroélectricité est une source d'énergie propre et renouvelable, dont les impacts environnementaux sont connus et maîtrisés. Elle permet d'ailleurs au Québec de se positionner très avantageusement dans le bilan des émissions de gaz à effet de serre à l'échelle de l'Amérique du Nord.

Pilier de notre industrie, le développement durable englobe, en plus de la protection de l'environnement, les questions du progrès social et du rendement économique. Il est à la base de toutes nos décisions, de tous nos projets.



Lignes de transport à haute tension, à la Baie-James.



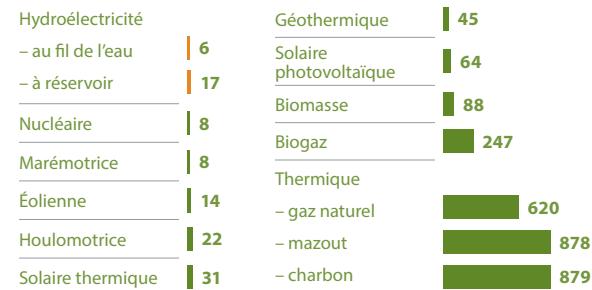
## CHANGEMENTS CLIMATIQUES, BIODIVERSITÉ ET GESTION ENVIRONNEMENTALE

Au Québec, le secteur de l'électricité représente 0,4 % des émissions totales de GES, alors qu'au Canada il atteint 12,1 %. Hydro-Québec produit presque uniquement de l'énergie renouvelable, ce qui fait d'elle un leader en Amérique dans la lutte contre les changements climatiques. Les émissions générées par ses activités sont très largement compensées par les émissions évitées grâce à ses exportations nettes d'électricité.

La filière hydroélectrique québécoise, avec ses centrales au fil de l'eau, arrive au premier rang des filières de production d'électricité les plus vertes.

Aménagement aux Outardes-4, en Manicouagan.

### FILIÈRES DE PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ ET ÉMISSIONS DE GES ASSOCIÉES (g éq. CO<sub>2</sub>/kWh)





En choisissant l'électricité pour satisfaire leurs besoins d'énergie, les Québécois réduisent leur dépendance aux produits pétroliers.

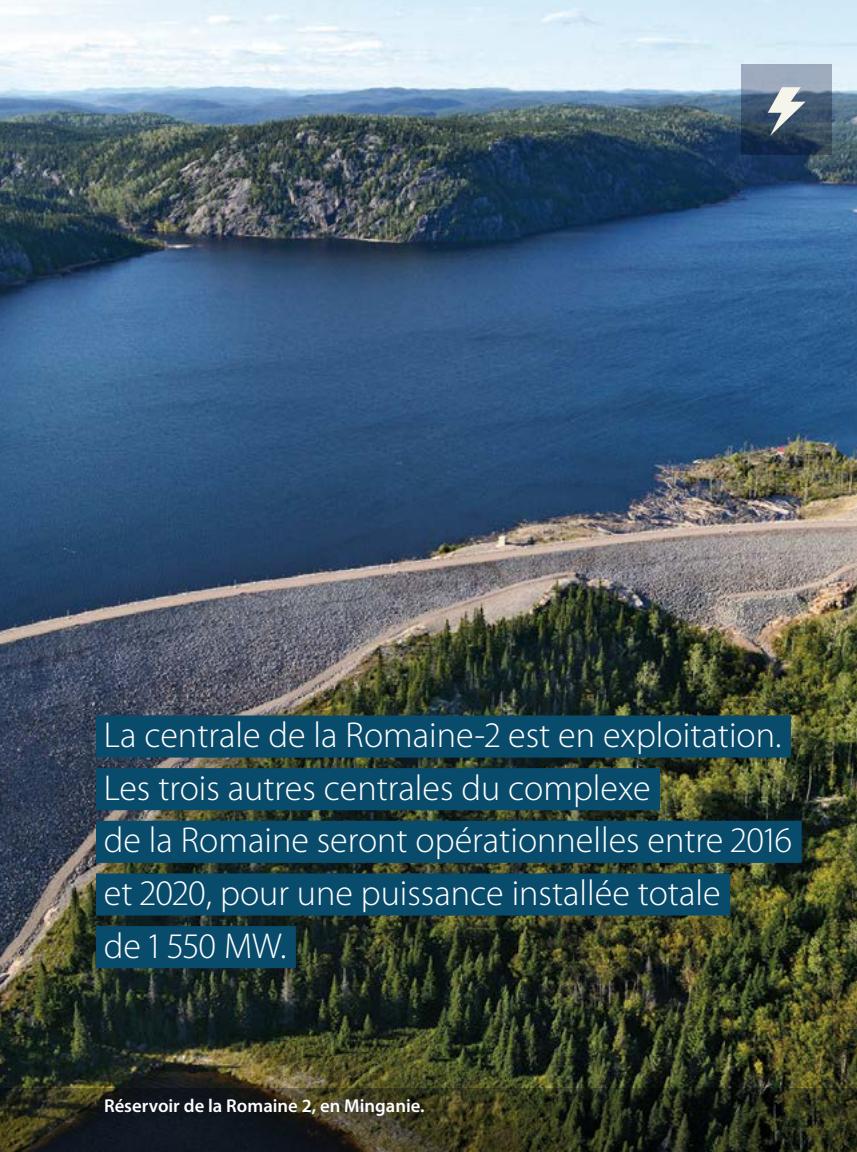
Densification des banlieues, encore plus d'efficacité énergétique.

## GESTION DE LA CONSOMMATION D'ÉLECTRICITÉ

Hydro-Québec fait bénéficier sa clientèle de tarifs d'électricité parmi les plus bas d'Amérique du Nord et l'incite à adopter des mesures d'efficacité énergétique.

Notre Plan global en efficacité énergétique (PGEÉ) s'adresse à toutes les clientèles. Les programmes Bâtiments et Systèmes industriels visent la clientèle d'affaires. Les programmes Éclairage, Piscines efficaces, Fenêtres et portes-fenêtres certifiées ENERGY STAR® ainsi que Maisons efficaces sont destinés à la clientèle résidentielle.

**Notre cible d'économies d'énergie de 8 TWh (PGEÉ) a été atteinte un an plus tôt que prévu, voire dépassée. Résultat 2014 : 504 GWh d'économies toutes clientèles confondues, pour un total cumulatif de 8,2 TWh par rapport à la consommation de 2003. C'est l'équivalent de la consommation de près de 500 000 ménages.**



## PORTEFEUILLE ÉNERGÉTIQUE

Avec une production à presque 100 % d'origine hydraulique, Hydro-Québec est le premier producteur d'hydroélectricité d'Amérique du Nord et l'un des plus importants du monde. Environ 40 % de la consommation finale d'énergie au Québec provient de l'électricité produite à partir de sources d'énergie renouvelables, y compris l'éolien et la biomasse.

La centrale de la Romaine-2 est en exploitation. Les trois autres centrales du complexe de la Romaine seront opérationnelles entre 2016 et 2020, pour une puissance installée totale de 1 550 MW.

Réservoir de la Romaine 2, en Minganie.

### FILIÈRE D'ÉNERGIE RENOUVELABLE

Hydro-Québec a publié des fiches sur diverses filières énergétiques : hydrolienne, osmotique, solaire et biomasse. Les sujets couverts sont l'état de la situation, le potentiel, le rendement et les coûts, les principaux avantages et inconvénients ainsi que le développement durable.





## ACCEPTABILITÉ ET RETOMBÉES DES PROJETS ET DES ACTIVITÉS

Avant de réaliser ses projets, Hydro-Québec s'assure de leur rentabilité ainsi que de leur acceptabilité environnementale et sociale. Chaque projet est unique, et les mesures adoptées pour en favoriser l'acceptabilité sociale varient en fonction des attentes du milieu d'accueil. Nous invitons les collectivités à collaborer à la planification de nos projets et à contribuer à l'élaboration de conditions visant à les rendre acceptables dans une perspective d'avantages mutuels.

### Contribution d'Hydro-Québec à l'économie du Québec en 2014 **6,6 G\$**

Dividende **2 535 M\$**

Acquisitions effectuées auprès d'entreprises établies au Québec **3 112 M\$**

Redevances hydrauliques **656 M\$**

Taxe sur les services publics **252 M\$**

Taxes municipales et scolaires **37 M\$**

Investissements communautaires **30 M\$**

### PROJET DE LA ROMAINE

Les retombées économiques du projet de la Romaine, qui prendra fin en 2020, représentent **3,5 G\$** pour l'ensemble du Québec, dont **1,3 G\$** pour la région de la Côte-Nord. Les activités d'exploitation du complexe créeront une centaine de nouveaux emplois en Minganie.





En 2014, Hydro-Québec a injecté 2 G\$ dans ses réseaux de distribution et de transport.

Travaux sur le réseau de distribution, à Mirabel, pour un service de qualité.

## RESPONSABILITÉ DU SERVICE

Hydro-Québec assure aux Québécois un approvisionnement en électricité de qualité en veillant au développement, à la fiabilité et à la pérennité de ses installations. Nous avons également continué à déployer l'infrastructure de mesurage avancée afin d'installer les compteurs de nouvelle génération. Ce réseau intelligent va nous permettre de réduire nos coûts d'exploitation, d'offrir de nouveaux services et d'optimiser la gestion du réseau de distribution.

**Conclusion avec des clients à faible revenu de 99 722 ententes à long terme (425 M\$). De ce nombre, 37 408 ententes (41 M\$) prévoient une aide au paiement de la dette et, si nécessaire, au paiement d'une partie de la consommation courante.**



Le Circuit électrique d'Hydro-Québec est le premier réseau public de recharge du Canada. À la fin de l'année, il couvrait presque toutes les régions du Québec.

Bornes de recharge installées à Maskinongé, en Mauricie.

## INNOVATION TECHNOLOGIQUE

Unique en Amérique du Nord, l'IREQ est le chef de file mondial de l'innovation dans les domaines de la production, du transport et de la distribution d'électricité. Il dispose de 100 M\$ par année pour mener des projets de recherche et d'innovation contribuant à rendre le réseau plus intelligent, plus autonome et plus flexible pour mieux servir les clients.

**Hydro-Québec et le Conseil régional d'Aquitaine (France) ont créé SCE France, une société consacrée à la recherche dans le domaine de l'électrification des transports et dans celui du stockage et de la conversion d'énergie.**



Hydro-Québec s'efforce d'atténuer le bruit que produisent ses installations électriques dans les quartiers résidentiels.

Bruit d'une installation électrique suivi de près.

## SANTÉ ET SÉCURITÉ

Hydro-Québec se préoccupe de la santé et de la sécurité de ses employés, de ses clients et de toute personne susceptible de se trouver à proximité de ses installations. Nous menons des activités pour vérifier notamment les effets sur la santé des champs électriques et magnétiques générés par les conducteurs et les appareils électriques sous tension. Nous voulons mieux comprendre ces effets et prendre au besoin des mesures pour en atténuer les risques et les inconvénients.

### NIVEAU D'EXPOSITION AUX RADIOFRÉQUENCES D'UN COMPTEUR DE NOUVELLE GÉNÉRATION

À un mètre de distance,  
55 000 fois inférieur à la norme limite  
de  $2\ 700\ 000\ \mu\text{W}/\text{m}^2$  recommandée  
par Santé Canada.





Avec ses 20 043 employés répartis dans quelque 150 établissements sur tout sur le territoire, Hydro-Québec figure parmi les grands employeurs du Québec.

Équipe multidisciplinaire à l'œuvre à la centrale de Carillon, dans les Laurentides.

## RESSOURCES HUMAINES

En 2014, l'entreprise a embauché 1 231 nouveaux employés, dont 72 % avaient moins de 35 ans. De ce nombre, 349 personnes appartenaient à l'un ou à plusieurs des cinq groupes visés par la *Loi sur l'accès à l'égalité en emploi dans des organismes publics*.

Au début de 2015, une entente était conclue avec le Syndicat des technologues d'Hydro-Québec. Le personnel d'Hydro-Québec est syndiqué dans une proportion de 84,5 %.

### EFFECTIF D'HYDRO-QUÉBEC

Effectif permanent  
**17 793**

Moyenne d'âge  
**45,5 ans**



Effectif temporaire  
**2 250**





## INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES



Investissements communautaires  
en 2014 **30 M\$**

Dons et  
commandites,  
y compris Centraide  
**17 760 000 \$**

Fondation  
Hydro-Québec pour  
l'environnement  
**393 000 \$**

Établissements  
d'enseignement  
**7 111 000 \$**

Programme  
de mise en valeur  
intégrée  
**4 176 000 \$**

Autres  
**934 000 \$**

Les investissements communautaires d'Hydro-Québec, qui dépassent les 30 M\$ en 2014, appuient une foule d'activités dans toutes les régions du Québec. Ils peuvent prendre la forme de dons et commandites, d'appuis financiers de la part de la Fondation Hydro-Québec pour l'environnement ou encore de sommes allouées par l'intermédiaire de son Programme de mise en valeur intégrée. Ils sont destinés à des projets d'intérêt collectif.

Dans une perspective de développement durable, Hydro-Québec favorise des projets qui lui permettent entre autres d'exercer son rôle d'entreprise citoyenne, ou encore de promouvoir ses orientations stratégiques, ses programmes et ses services.

© Hydro-Québec  
Affaires corporatives et secrétariat général

Reproduction autorisée  
avec mention de la source

Dépôt légal – 2<sup>e</sup> trimestre 2015  
Bibliothèque et Archives nationales du Québec  
ISBN 978-2-550-72852-8  
ISBN 978-2-550-72853-5 (PDF)

2015G13F

*This publication is also available  
in English.*



**EN COUVERTURE** La centrale des Cèdres, au fil de l'eau, est située sur le Saint-Laurent, en Montérégie. Fraîchement réhabilitée, elle a ouvert ses portes au public pour son 100<sup>e</sup> anniversaire cette année. Depuis une quinzaine d'années, une piste cyclable emprunte plusieurs de ses ouvrages de retenue, offrant aux promeneurs de superbes panoramas.